

Министерство просвещения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Набережночелнинский государственный педагогический университет»
(ФГБОУ ВО «НГПУ»)

УТВЕРЖДЕНО

Решением ученого совета
от 22.02.2023., протокол № 2
приказ №111-д от 22.02.2023,
Председатель ученого совета,
ректор _____ А.А. Галиакберова

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАБЕРЕЖНОЧЕЛНИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» на 2023-2025 гг.**

Набережные Челны-2023

Программа развития международной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Набережночелнинский государственный педагогический университет» (далее – университет) содержит основные цели, задачи и механизмы по достижению поставленных задач по трем ключевым направлениям: внутренняя интернационализация, внешняя интернационализация и цифровая интернационализация. Все три направления охватывают тесно переплетающиеся академический (образовательно-научный) и социальный (третья миссия) компоненты деятельности университета.

1. Внутренняя интернационализация деятельности университета

Внутренняя интернационализация нацелена на внутреннюю среду университета и на интегрирование международного аспекта в основные компоненты деятельности университета. Здесь представлены мероприятия, направленные на стратегирование деятельности университета по продвижению образовательных программ на внешние рынки, а также адаптацию внутренней структуры, процессов, функций и услуг университета под потребности привлечения и обучения иностранных граждан.

1.1. Комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию системы управления интернационализацией университета

Мероприятие 1. Проектирование системы целей и показателей работы с иностранными обучающимися, создание стратегии интернационализации университета.

Цель: самоопределение университета в аспекте текущего и желаемого состояния интернационализации.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Формулирование видения и миссии международной деятельности университета на глобальном, региональном и локальном уровнях		02.2023	Первый проректор Начальник УМС Начальник УМС
2.	Разработка стратегии интернационализации университета содержащей в себе направления международной деятельности и перечень мероприятий, ведущих к достижению стратегических целей	Повышение заинтересованности структурных подразделений в работе с иностранными обучающимися	01.2023	Первый проректор Первый проректор Начальник УМС Начальник УМС
3	Анализ сильных и слабых сторон внутренней среды университета, угроз, возможностей внешней среды в аспекте интернационализации и	Повышение мотивации работников управления международных связей в развитии деятельности по обучению иностранных граждан	05.2023	Первый проректор Начальник УМС Начальник УМС

	.экспорта образования (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)			
4.	Определение мероприятий по внедрению международной составляющей во все аспекты деятельности университета (учебное, научное, социальное, административное и др.)	Повышение мотивации профессорско-преподавательского состава в интернационализации учебных курсов	09.2023	Первый проректор Проректор по УР Проректор по ВР Начальник УМС
5.	Установление системы показателей развития международной деятельности университета на целевой и промежуточные периоды, которая является основой для формирования системы мотивации и проектирования системы ключевых научных изданиях, организации и участию в международных научных мероприятиях, научной работе с иностранными магистрантами и аспирантами, развитию программ совместного научного руководства	Повышение мотивации научных работников в интернационализации научной деятельности	09.2023	Первый проректор Проректор по УР Начальник УМС Старший научный сотрудник

Мероприятие 2. Обучение и повышение квалификации различных категорий работников университета в области работы с иностранными обучающимися, включая повышение уровня владения иностранными языками.

Цель: обеспечение требуемого уровня квалификации профессорско-преподавательского, научно-педагогического и административно-управленческого персонала для достижения поставленных целей и задач интернационализации университета, а также реализации выбранной модели экспорта образовательных услуг.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Определение перечня должностей/работников, нуждающихся в повышении квалификации, в том числе в области языковой подготовки, и	Владение административно-управленческим персоналом навыками осуществления международных операций (в частности,	03.2023	Проректор по УР Директор ИДПО

	задействованных в работе с иностранными обучающимися и в реализации пакета экспортно ориентированных образовательных услуг	работники по работе с персоналом, юристы, бухгалтеры, специалисты по учебно-методической деятельности).		
2.	Формирование системы непрерывной языковой подготовки работников университета, участвующих в процессах работы с иностранными обучающимися, определение целей функционирования такой системы и ресурсов, необходимых для реализации включенных в нее мероприятий	Непрерывное развитие навыков и компетенций работников участвующих в процессах работы с иностранными обучающимися	09.2023	Проректор по УР Директор ИДПО
3.	Организация системного обучения профессорско-преподавательского состава (далее ППС) методикам разработки и преподавания курсов на иностранных языках, реализации совместных образовательных программ и программ двойных дипломов	Владение иностранными языками работников, задействованных в реализации экспортно ориентированных образовательных программ	ежегодно	Проректор по УР Директор ИДПО Зав.кафедрой РКИиМК
4.	Формирование системы повышения квалификации административно-управленческого персонала в области интернационализации университета, международного образования, международной аккредитации, международного маркетинга, международного права, международных финансовых операций и т. п. (как на базе университета, так и с использованием ресурсов российских и зарубежных партнеров).	Повышение квалификации работников, задействованного в реализации экспортно ориентированных образовательных программ в области интернационализации образования	ежегодно	Проректор по УР Директор ИДПО

5.	Системная работа по развитию навыков межкультурной коммуникации и воспитанию межнациональной толерантности всех работников университета (проведение семинаров, круглых столов, тренингов и др.).	Реализация мероприятий, направленных на развитие межкультурной коммуникации и воспитание межнациональной толерантности работников университета	ежегодно	Проректор по ВР Директор ИДПО
6.	Проведение на базе университета научно-практических и научно-просветительских мероприятий конференций, семинаров-совещаний, форумов международного и всероссийского уровня по актуальным проблемам интернационализации высшего образования, экспорта образовательных услуг, привлечения иностранных обучающихся и работы с ними и др.	Снижение негативного влияния дипломатических рисков интернационализации	ежегодно	Первый проректор Начальник УМС Старший научный сотрудник

Мероприятие 3. Разработка методических материалов для работников университета в процессе обучения иностранных граждан.

Цель: упорядочение процессов и функций по работе с иностранными обучающимися, методическая и информационная поддержка работников университета в процессе обучения иностранных граждан.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Разработка регламентов реализации отдельных бизнес-процессов в работе с иностранными обучающимися (рекрутинг, прием, адаптация, обучение, внеучебная работа, регистрационно-визовые процедуры, обеспечение безопасности)	Комплексная регламентация всех бизнес-процессов в работе с иностранными обучающимися	09.2023	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Заведующий ПО
2.	Разработка правил реализации ряда функций по работе с иностранными		04.2023	Начальник УМС

	обучающимися (например, правил постановки на миграционный учет, организации медицинского обслуживания и т. п.)			
3.	Разработка методических рекомендаций по подготовке к прохождению международной аккредитации образовательной программы	Систематизация правил реализации отдельных функций в работе с иностранными обучающимися. Методическое обеспечение наиболее сложных процедур интернационализации университета	05.2023	Проректор по УР
4.	Разработка методических рекомендаций по созданию и реализации совместных образовательных программ и программ двойных дипломов		09.2023	Проректор по УР
5.	Разработка методических рекомендаций по проведению совместных исследований и подготовке публикаций в международных изданиях		09.2023	Первый проректор Старший научный сотрудник
6.	Разработка методических рекомендаций по реализации программ совместного научного руководства в магистратуре и аспирантуре		09.2023	Первый проректор Проректор по УР
7.	Разработка методических пособий для профессорско-преподавательского состава, осуществляющих подготовку иностранных обучающихся, содержащих рекомендации по проведению лекционных и практических занятий, оформлению раздаточных материалов, тестовых заданий и др.		09.2023	Проректор по УР Зав.кафедрой РКИиМК

1.3. Комплекс мероприятий по созданию системы адаптации и интеграции иностранных обучающихся в университете

Мероприятие 1. Проведение адаптационных мероприятий для иностранных обучающихся первого года обучения/иностраных обучающихся подготовительных программ.

Цель: гармоничная интеграция иностранных граждан в новую социально-культурную среду и приспособление к новым бытовым условиям проживания.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Организация встречи и расселения прибывших иностранных обучающихся с учетом национальных особенностей и требований безопасности		По мере прибытия	Деканы Заведующий ПО Начальник УМС
2.	Разработка системы навигации для прибывшего иностранного гражданина по городу, между учебными корпусами, общежитиями, точками питания, ближайшими магазинами, салонами мобильной связи, банками и т. д., проведение пешеходной экскурсии по городу		08.2023	Деканы Заведующий ПО Начальник УМС
3.	Организация вводных информационных семинаров по вопросам: - взаимодействия с представителями страховых компаний; информирование о необходимости наличия медицинского полиса и порядке осуществления медицинского обслуживания; - разъяснение правил пребывания на территории РФ (миграционное законодательство); - информации о порядке использования системы безналичных платежей и особенностях проведения операций с нерезидентами в банках;	Минимизация «потерь» иностранных обучающихся на этапе адаптации, повышение уровня удовлетворенности иностранных обучающихся условиями пребывания и обучения в университетской среде, снижение числа конфликтных ситуаций, разрешение которых требует дополнительного расходования университетских ресурсов	По мере прибытия	Начальник УМС

	- информирование о правилах техники безопасности; - информирование о нормах поведения и правилах обучения в университете и др.			
4.	Оптимизация взаимодействия со структурными подразделениями университета, ответственными за обработку оплаты (за обучение, за проживание и др.)		06.2023	Гл.бухгалтер Начальник УМС
5.	Организация взаимодействия с представителями Управления по вопросам миграции УМВД России (объяснение правил пребывания на территории РФ)		По мере прибытия	Начальник УМС
6.	Знакомство иностранных обучающихся с особенностями российской системы образования		Вводные лекции по мере прибытия	Начальник УМС Заведующий ПО

Мероприятие 2. Развитие международного кампуса НГПУ.

Цель: развитие университетского кампуса с учетом потребностей иностранных обучающихся для учебы, внеучебной работы, спорта, отдыха, творческой деятельности.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Обеспечение дублирования на английском языке всех информационных материалов, размещенных в столовых, общежитиях, спортивно-досуговых центрах университета и на других социально-культурных объектах		09.2023	Проректор по ОВиЦР Заведующий ПО
2.	Модернизация и создание пунктов медицинского обслуживания и предоставление своевременной и		09.2023	Проректор по ОВиЦР

	квалифицированной медицинской помощи в учебных корпусах и общежитиях университета			
3.	Организация питания иностранных обучающихся во время учебного процесса с учетом их пожеланий и особенностей региональных кухонь.	<p>1. Обеспечение соответствия объекта социально-культурной инфраструктуры университета современным представлениям о благоприятной среде.</p> <p>2. Повышение конкурентоспособности НГПУ за счет развития университетских кампусов в соответствии с требованиями комфортной и безопасной благоприятной среды.</p>	09.2023	Проректор по ОВиЦР
4.	Обеспечение общежитий необходимой бытовой техникой, пропускным режимом, пунктами медицинской помощи.		09.2024	Проректор по ОВиЦР
5.	Развитие культурной и спортивно-оздоровительной зоны с учетом интересов студентов, что предполагает самостоятельный выбор ими вида спорта для занятий в процессе физического воспитания.		09.2023	Проректор по ОВиЦР Декан ФФКиС
6.	Развитие рекреационных зон на территории общежитий; оснащение рекреационных зон мебелью, оформление материалами для досуга (мягкий уголок, настольные игры и др.).			Проректор по ОВиЦР Проректор по ВР
7.	Организация на территории кампуса музея культур народов мира, в котором собраны экспонаты из различных стран и регионов мира: национальные костюмы, образцы письменности, флаги, гербы, гимны, деньги, предметы быта, сувениры, фотоэкспозиции с мероприятий с участием иностранных обучающихся.			Проректор по ОВиЦР Зав.кафедрой ИиМП Начальник УМС
8.	Развитие инфраструктуры обслуживания жилого сектора с			Проректор по ОВиЦР

	<p>предоставлением широкого набора услуг, а именно: развитие сети бытового, коммунального и медицинского обслуживания, предоставление условий для оптимального проживания, досуга и научного творчества, спорта и отдыха; предоставление на территории кампуса высокоскоростного Wi-Fi.</p>			
9.	<p>Активное вовлечение студентов и преподавателей в процесс обсуждения вопросов развития университетского кампуса (через студенческое самоуправление, профсоюзные организации и др.; внедрение совета студенческого общежития в общежитии Международного кампуса НГПУ с участием иностранных обучающихся, вхождение представителя иностранных обучающихся в совет студенческого общежития; введение должности старосты общежития по работе с иностранными обучающимися) с целью профилактики межнациональных конфликтов и развития чувства сопричастности и ответственности иностранных обучающихся за реализуемые проекты.</p>			<p>Проректор по ВР Начальник УМС Заведующий ПО</p>

Мероприятие 3. Формирование системы поддержки иностранных обучающихся, включая социальную, психологическую, языковую и правовую формы поддержки.

Цель: повышение уровня удовлетворенности иностранного обучающегося условиями пребывания в университетской и городской среде.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Организация онлайн-консультирования на англоязычном сайте университета	Высокий уровень удовлетворенности иностранного обучающегося условиями пребывания в университетской и городской среде, что отражается на репутации университета в зарубежном образовательном пространстве, а также проявляется в снижении издержек упущенных возможностей, связанных с расходом ресурсов на разрешение проблемных ситуаций	06.2023	Отв.секретарь приемной комиссии.
2.	Введение позиции специалиста по внеучебной работе с иностранными обучающимися в управлении по воспитательной работе НГПУ/УМС		09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС
3.	Развитие Интеграционного центра (центра социокультурной адаптации) на базе подготовительного отделения для иностранных слушателей с привлечением добровольческого корпуса российских студентов: - создание службы психологической поддержки иностранных граждан (помощь в преодолении культурного шока, трудной жизненной ситуации и др.); - разработка мероприятий языковой поддержки иностранных обучающихся (организация курсов иностранных языков; предоставление услуг перевода и др.); - создание службы юридической помощи иностранным гражданам (с целью повышения осведомленности иностранных обучающихся в правовых вопросах, оказания содействия в разрешении		09.2023	Проректор по ВР Психолог Директор ИДПО Юрист

	проблемных ситуаций и др.); - организация системы тьюторской поддержки иностранных обучающихся (создание студенческой организации тьюторов для иностранных обучающихся, деятельность которой направлена на обеспечение их социокультурной адаптации).			
4.	Организация каналов обратной связи с иностранными обучающимися и мониторинг их состояния для оперативного решения возникающих проблем, профилактики нарушений норм поведения и пребывания		06.2023	Проректор по ВР Начальник УМС

Мероприятие 4. Интеграция иностранных обучающихся в университетское сообщество.

Цель: предоставление иностранным обучающимся равных прав и свобод по сравнению с российскими гражданами с целью преодоления их изолированности в университетской среде.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Участие иностранных обучающихся в молодежных объединениях и органах студенческого самоуправления университета (вхождение в совет студенческого общежития и др.), спортивных секциях и творческих коллективах (вовлеченность иностранных обучающихся совместно с российскими во внеучебную работу университета, возможность совместного	Снижение уровня межнациональной и межконфессиональной напряженности в университетской среде,		Проректор по ВР

	поиска путей совершенствования условий пребывания и обучения).	повышение уровня толерантности и взаимодействия российских и иностранных обучающихся		
2.	Организация клуба межкультурного общения (совместная работа, направленная на снижение межкультурной напряженности).			Проректор по ВР Заведующий ПО
3.	Проведение психологических тренингов, семинаров по межкультурным коммуникациям			Психолог

Мероприятие 5. Проведение цикла мероприятий, направленных на интернационализацию университетского сообщества.

Цель: проведение ежегодного цикла мероприятий, направленных на презентацию национальных культур иностранных обучающихся с целью знакомства университетского и городского сообщества с мировым культурным наследием.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Организация и проведение стартового мероприятия цикла с презентацией культур вновь прибывших иностранных обучающихся (вечер встречи культур и т. п.).	Снижение уровня межнациональной и межконфессиональной напряженности в университетской среде, повышение уровня толерантности и взаимодействия российских и иностранных обучающихся, повышение	09.2023	Проректор по ВР
2	Организация и регулярное проведение Дней национальной культуры различных стран		в течении года	Проректор по ВР
3.	Организация и проведение мероприятий, приуроченных к празднованию Дня родного языка, с презентацией языков различных стран мира		02.2023	Проректор по ВР Заведующий ПО
4.	Организация и проведение кульминационного мероприятия цикла (форум иностранных студентов, интернациональный фестиваль и др.), включающего в себя набор мероприятий		05.2023	Проректор по ВР Начальник УМС

	различной направленности (презентации национальной культуры, открытые уроки иностранных языков, дегустация национальной кухни и др.).	привлекательности университета для обучения иностранных студентов		
5.	Организация и проведение завершающего мероприятия цикла (выпускной для иностранных студентов).		06.2023 Далее ежегодн о	Проректор по ВР

Мероприятие 6. Поддержка трудоустройства и организация практик для иностранных студентов

Цель: Использование фактора трудоустройства как атрибута положительного позиционирования образовательных услуг университета на международном рынке

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Деятельность центра/офиса содействия трудоустройству обучающихся и выпускников НГПУ (в том числе иностранных)		постоянно	Заведующий СПиСТВ
2.	Заключение договоров о практической подготовке с потенциальными работодателями, в том числе за рубежом, для организации практической подготовки при проведении производственных практик для обучающихся		в течении года	Заведующий СПиСТВ
3.	Предоставление информации о порядке и особенностях трудоустройства иностранных обучающихся на территории РФ, в регионе на сайте НГПУ и версии сайта на иностранных языках в специальном разделе	Повышение привлекательности образовательных услуг университета за счет предоставления поддержки иностранным обучающимся в трудоустройстве и создания механизма преемственности обучения, прохождения практики и дальнейшего трудоустройства	в течении года	Заведующий СПиСТВ
4.	Разработка памяток для иностранных обучающихся и для		09.2023	Заведующий СПиСТВ

	потенциальных работодателей с информацией о порядке и особенностях трудоустройства иностранных обучающихся	иностранцев выпускников		
5.	Продвижение случаев успешного трудоустройства и карьеры выпускников НГПУ, в том числе иностранных, через сайт НГПУ и соцсети (интервью, раздел на сайте «Наши выпускники» и др.)		постоянно	Проректор по ВР Заведующий СПиСТВ Сабирзянова Ф.Г.

Мероприятие 7. Деятельность Ассоциации иностранных выпускников университета.

Цель: продвижение университета в зарубежном пространстве, повышение узнаваемости.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Деятельность Ассоциации иностранных выпускников, актуализация нормативно-правовой документации	Расширение каналов продвижения образовательных услуг на зарубежных рынках		Проректор по ВР
2.	Формирование атрибутики Ассоциации иностранных выпускников, включая сайт, почетные грамоты, членские атрибуты, традиции			Проректор по ВР Дизайнер
3.	Проведение ежегодных встреч (в том числе с виртуальным участием) иностранных выпускников (возможно, приуроченных к выпускному для иностранных студентов)			Проректор по ВР Начальник УМС
4.	Ведение базы данных и поддержание коммуникаций с иностранными выпускниками (новостные рассылки, приглашения на мероприятия, поздравления с праздниками)			Заведующий СПиСТВ Начальник УМС
5.	Организация конкурса «Лучший выпускник»			Проректор по ВР

среди трудоустроенных по специальности выпускников, проработавших год после выпуска, с привлечением работодателей, направленного на выявление потребностей реального сектора в определенных компетенциях молодых специалистов			Заведующий СПиСТВ Деканы
---	--	--	--------------------------------

2. Внешняя интернационализации деятельности университета

Интернационализация деятельности университета во внешнем направлении предполагает развитие его экспортной деятельности, т.е. меры, связанные с процессом реализации университетом своих образовательных услуг на мировом рынке и поиска новых источников финансирования.

2.1. Комплекс мероприятий системного международного маркетинга

Мероприятие 1. Разработка маркетинговой программы экспорта образовательных услуг университета.

Цель: выработка маркетинговой стратегии развития экспорта образовательных услуг, включая приоритетные рынки сбыта, стратегических партнеров, целевые сегменты, а также выбор стратегии поведения на целевых рынках и взаимодействия с целевыми сегментами.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Проведение конкурентного и потребительского анализа зарубежных образовательных рынков с целью обоснования и выбора стратегии конкурентного поведения	Утверждение маркетинговой программы экспорта образовательных услуг с распределением ресурсов	06.2023	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии
2.	Определение наиболее перспективных, приоритетных рынков сбыта образовательных услуг		постоянно	Первый проректор Начальник УМС
3.	Формирование пакета экспортно ориентированных, конкурентных (востребованных) образовательных услуг и определение атрибутов их позиционирования		11.2023	Первый проректор Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии

	(«фишка» программы) для каждого сегмента	и ответственности, установлением сроков реализации рекрутинговых мероприятий.		
4.	Разработка таргетированных рекламных материалов об образовательных продуктах для целевых сегментов		11.2023	Проректор по УР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии
5.	Создание системы маркетинговых коммуникаций: привлечение студентов бакалавров зарубежных университетов-партнеров на обучение по обмену с целью рекрутинга на программы магистратуры и студентов-магистров с целью рекрутинга на программы аспирантуры; разработка и позиционирование авторских курсов преподавателей университета на иностранных языках (активный экспорт); проведение Дней открытых дверей международных, экспортно ориентированных программ, совместных образовательных программ очно и в форме вебинаров		11.2023	Проректор по УР Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии
6.	Формирование системы мероприятий по продвижению международных, экспортно ориентированных образовательных услуг, в том числе в сети Интернет.		постоянно	Проректор по УР Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии

Мероприятие 2. Оптимизация пакета экспортно ориентированных образовательных услуг

Цель: формирование пакета конкурентных экспортно ориентированных образовательных услуг, адаптированных к потребностям международного рынка и отдельных сегментов иностранных потребителей

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Разработка мероприятий по приспособлению конкурентных образовательных услуг к потребностям целевого потребителя (перевод на английский язык, повышение языковой компетенции ППС и т.д.).	Пакет экспортно ориентированных образовательных программ высшего образования, направленных в первую очередь на потребности иностранных граждан	09.2023	Проректор по УР Директор ИДПО
2.	Разработка, модернизация и внедрение конкурентных образовательных курсов (далее модулей, программ), ориентированных в первую очередь на подготовку иностранных граждан, в том числе с частичным или полным обучением на иностранном языке	Пакет экспортно ориентированных образовательных программ высшего образования, направленных в первую очередь на потребности иностранных граждан	09.2023	Проректор по УР
3.	Модернизация и адаптация образовательных программ путем включения международной составляющей в учебные планы образовательных программ, в том числе дисциплин (модулей дисциплин), освещающих вопросы международного сотрудничества и межкультурной коммуникации, дисциплин (модулей дисциплин) на иностранных языках, дисциплин (модулей дисциплин), изучаемых либо за рубежом, либо с привлечением иностранных преподавателей, иностранных	Пакет международных образовательных программ высшего образования, включающих в себя международную составляющую	09.2023	Проректор по УР

	исследователей (магистратура, аспирантура).			
4.	Создание конкурентных образовательных курсов (далее модулей, программ) уровня аспирантуры, реализуемых частично или полностью на иностранных языках (не филологических специальностей).	Пакет международных образовательных программ высшего образования, включающих в себя международную составляющую	09.2023	Проректор по УР
5.	Развитие и внедрение спектра образовательных программ, реализуемых совместно с зарубежными образовательными организациями-партнерами, в том числе с частичным или полным обучением на иностранном языке, в перспективе – разработка программ “двойных дипломов”.	Пакет международных образовательных программ высшего образования, включающих в себя международную составляющую	09.2024	Проректор по УР
6.	Развитие сезонных школ в рамках образовательных программ	Пакет программ дополнительного образования для иностранных граждан	05.2023 далее ежегодно	Директор ИДПО
7.	Разработка открытых онлайн-курсов на русском и иностранных языках для размещения и продвижения на международных и общероссийских платформах онлайн-образования: - создание университетской системы разработки и адаптации образовательных курсов к онлайн-платформам; проведение курсов повышения квалификации по разработке онлайн-курсов; - разработка онлайн-программ ДОП для иностранных граждан и	Пакет программ дополнительного образования для иностранных граждан	09.2023 09.2023	Проректор по УР Директор ИДПО

	лиц без гражданства («Подфак онлайн»).			
8.	Расширение спектра ДОП для иностранных граждан на русском и иностранном (частично или в полном объеме) языках, включая программы дополнительного профессионального образования для иностранных выпускников российских университетов.	Пакет программ дополнительного образования для иностранных граждан	09.2024	Проректор по УР Директор ИДПО
9.	Развитие программ совместного научного руководства в рамках образовательных программ магистратуры и аспирантуры, развитие программ академической мобильности магистрантов и аспирантов	Пакет совместных образовательных программ, реализуемых с зарубежными партнерами, включая программы двух дипломов и программы совместного научного руководства	09.2024	Первый проректор Проректор по УР
10.	<i>Внедрение международных систем оценивания, в том числе привязка Европейской системы накопления и переноса кредитов (ECTS) к результатам обучения, включая обучение на дополнительных образовательных программах</i>	Пакет совместных образовательных программ, реализуемых с зарубежными партнерами, включая программы двух дипломов и программы совместного научного руководства	09.2024	Проректор по УР Директор ИДПО
11.	Прохождение процедуры международной аккредитации для наиболее конкурентоспособных международных образовательных программ	Пакет совместных образовательных программ, реализуемых с зарубежными партнерами, включая программы двух дипломов и программы совместного научного руководства	09.2025	Проректор по УР Начальник УМС

Мероприятие 3. Внедрение международного измерения в научную деятельность иностранных обучающихся.

Цель: повышение конкурентоспособности образовательных программ магистратуры и аспирантуры на зарубежном рынке.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Внедрение международной составляющей в научную деятельность магистрантов и аспирантов (международные проекты и исследования, мобильность молодых ученых и др.).	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	09.2023	Первый проректор Проректор по УР Заведующий аспирантурой
2.	Формирование системы организации и сопровождения индивидуализированной научной деятельности иностранных обучающихся, в том числе с целью развития их профессиональной инновационной готовности и проектных компетенций для участия в работе команд	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	ежегодно	Первый проректор Проректор по УР Старший научный сотрудник Заведующий аспирантурой
3.	Создание условий для наработки иностранными обучающимися профессиональных умений и навыков подготовки и опубликования научных работ, в том числе с участием и без участия научных руководителей	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	ежегодно	Первый проректор Старший научный сотрудник
4.	Организация международных научных, научно-практических конференций, семинаров, симпозиумов, форумов с обязательным участием иностранных обучающихся, а также ведущих специалистов соответствующих научных отраслей из стран проживания	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	ежегодно	Первый проректор Старший научный сотрудник
5.	Включение научно-педагогических работников университета, в том числе молодых ученых, в организацию	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и	ежегодно	Первый проректор Старший научный сотрудник

	научной деятельности иностранных обучающихся с целью расширения возможностей их самообразования	аспирантуры со стороны иностранных граждан		
6.	Включение иностранных обучающихся в студенческие научные общества, проблемные исследовательские группы, в деятельность научных школ университета	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	ежегодно	Первый проректор Старший научный сотрудник
7.	Совместное участие преподавателей и иностранных обучающихся в проведении научных исследований, разработке и реализации международных научно-технических и инновационных проектов	Увеличение спроса на образовательные программы магистратуры и аспирантуры со стороны иностранных граждан	ежегодно	Первый проректор Старший научный сотрудник

Мероприятие 4. Развитие международного сотрудничества учебных подразделений с образовательными организациями за рубежом

Цель: развитие долгосрочных партнерских устойчивых связей, способствующих повышению узнаваемости образовательной организации в приоритетных странах приема.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Восстановление партнерских соглашений о сотрудничестве с зарубежными образовательными организациями; определение подразделений, заинтересованных в реализации соответствующих соглашений; назначение ответственных за реализацию соглашений в соответствующих подразделениях	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП	ежегодно	Начальник УМС Зав.кафедрами
2.	Заключение новых партнерских соглашений о сотрудничестве с	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и	ежегодно	Начальник УМС Зав.кафедрами

	зарубежными образовательными организациями	расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП		
3.	Набор студентов для обучения по основным образовательным программам (далее ООП) и ДОП, в том числе в формате летних/зимних школ, в соответствии с заключенными соглашениями	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП	ежегодно	Начальник УМС Деканы Директор ИДПО
4.	Ежегодное составление планов сотрудничества, включающих в себя обмен делегациями и иные мероприятия	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП	ежегодно	Первый проректор Начальник УМС
5.	Систематическое осуществление коммуникаций с партнерами	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение	постоянно	Начальник УМС Зав.кафедрами

		сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП		
6.	Организация ознакомительных визитов делегаций из зарубежных образовательных организаций (по аналогии рекламных туров в туристическом бизнесе) с целью ознакомления партнеров с условиями обучения и пребывания иностранных обучающихся	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП	ежегодно	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии
7.	Развитие активного экспорта курсов образовательной организации (очная/дистанционная реализация образовательной услуги преподавателей НГПУ на территории зарубежного государства) с целью повышения репутации образовательной организации в приоритетных странах приема и привлечения внимания к конкретным образовательным программам	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП	09.2023	Проректор по УР Директор ИДПО
8.	Активное участие в конгрессных мероприятиях зарубежных образовательных	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение	ежегодно	Ректор Начальник УМС.

	организаций-партнеров с целью повышения репутации университета в приоритетных странах приема	сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП		
9.	Использование нестандартных методов привлечения и удержания целевой аудитории (олимпиады для школьников, ежегодные конкурсы, выездные семинары, полевые практики и т.п., очно/дистанционно, на территории РФ / на территории партнера) с целью отбора талантливой молодежи и обеспечения ее участия в ООП и ДОП университета	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета; повышение качества привлекаемых абитуриентов на ДОП и ООП		Зав.кафедрами Директор ИДПО

Мероприятие 5. Развитие сети деловых контактов в зарубежных странах

Цель реализации мероприятия — расширение доступных коммуникационных каналов в приоритетных странах приема, а также расширение каналов сбыта образовательных услуг (предоставление образовательных услуг на территории зарубежных партнеров).

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Участие в образовательных выставках как за рубежом, так и в России с целью развития партнерских отношений с рекрутинговыми агентствами и иными посредниками на целевых рынках	Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета;	ежегодно	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии

2.	<p>Развитие сотрудничества с зарубежными некоммерческими и коммерческими организациями (общины, русские культурные центры, образовательные центры), целью деятельности которых является привлечение для обучения в России граждан страны базирования</p>	<p>Продвижение имиджа университета за рубежом; развитие и расширение сотрудничества с зарубежными образовательными организациями;</p>	ежегодно	<p>Первый проректор Начальник УМС</p>
3.	<p>Участие в международных образовательных партнерских сетях с целью реализации международных образовательных проектов, позиционирования образовательных услуг через маркетинговые каналы сети, участия в мероприятиях сети</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение на основе результатов конкурентного анализа ключевых стейкхолдеров в целевом географическом регионе (например, БРИКС, BSRUN, BUP и пр.); - изучение условий вступления и участия в работе сети; - оценка экономической эффективности вступления и участия в работе сети с точки зрения продвижения и реализации программ дополнительного образования; - составление плана участия в работе сети в точки зрения продвижения и реализации программ дополнительного образования (инициация и реализация международных проектов) 	<p>Продвижение имиджа университета за рубежом; диверсификация экспортно ориентированных образовательных услуг университета;</p>	ежегодно	<p>Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы</p>

	с многоканальным финансированием, участие в конгрессных мероприятиях сети, размещение информационных материалов на информационных порталах сети и т. п.).			
4.	<p>Участие в международных образовательных ассоциациях с целью продвижения образовательных услуг через маркетинговые каналы ассоциации и повышения репутации и узнаваемости образовательной организации на зарубежном рынке.</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение на основе результатов конкурентного анализа ключевых стейкхолдеров в целевом географическом регионе (например, <i>Ассоциация университетов Европы</i>, Ассоциация университетов Содружества и т. д.); - изучение условий вступления и участия в работе Ассоциации; - оценка экономической эффективности вступления и участия в работе Ассоциации с точки зрения продвижения и реализации программ дополнительного образования; - составление плана участия в работе Ассоциации с точки зрения продвижения и реализации ДОП и ООП (участие в международных рейтингах образовательных организаций, размещение информационных 	Продвижение имиджа университета за рубежом; увеличение академической мобильности ППС и обучающихся университета	ежегодно	Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами

	материалов о университете на информационных площадках Ассоциации, развитие сети деловых контактов с членами Ассоциации и т. д.).			
5.	<i>Развитие сотрудничества с международными стипендиальными образовательными фондами с целью получения дополнительного финансирования (DAAD, CIMO, Fulbright и т. п.)</i>	увеличение академической мобильности ППС и обучающихся университета		

Мероприятие 6. Развитие зарубежной академической мобильности профессорско-преподавательского состава и научных работников (въездной и выездной)

Цель: повышение качества образовательного процесса за счет развития кадрового потенциала и внедрения современных методик преподавания, а также продвижение имиджа университета в зарубежном пространстве.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Организация стажировок ППС в зарубежных университетах с целью освоения зарубежных методик преподавания профильных дисциплин и организации учебного процесса.	Повышение уровня выездной академической мобильности ППС, задействованного в реализации экспортно ориентированных и международных образовательных программ.	ежегодно	Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами
2.	Развитие активного экспорта образовательных услуг университета в форме выездных лекций (авторских курсов) преподавателей университета за рубежом с целью повышения узнаваемости и имиджа университета на международной арене.	Повышение уровня въездной академической мобильности иностранных преподавателей (гостевой профессор), задействованных в реализации экспортно ориентированных и международных образовательных программ.	ежегодно	Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами
3.	Разработка системы привлечения иностранных преподавателей к	Повышение уровня выездной академической мобильности научных	ежегодно	Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами

	реализации образовательных программ университета, в том числе с использованием дистанционных технологий, на постоянной основе.	работников, ученых и аспирантов, задействованных в реализации экспортно ориентированных и международных образовательных программ.		
4.	Создание системы поддержки долгосрочной академической мобильности научных работников, ученых и аспирантов с целью проведения совместных или международных исследований.	Повышение уровня выездной академической мобильности научных работников, ученых и аспирантов, задействованных в реализации экспортно ориентированных и международных образовательных программ.	ежегодно	Первый проректор Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами

Мероприятие 7. Взаимодействие с представительствами Россотрудничества за рубежом

Цель: повышение узнаваемости НГПУ в приоритетных странах приема за счет расширения коммуникационных каналов.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Анализ наличия представительств Россотрудничества в приоритетных странах приема и установление партнерских отношений с выбранными представительствами.		постоянно	Начальник УМС
2.	Подготовка и распространение рекламных и информационных материалов об образовательной организации и их размещение на информационных ресурсах представительств Россотрудничества в приоритетных странах приема с целью своевременного (в момент обращения) информирования	Повышение узнаваемости бренда университета, увеличение количества	постоянно	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии

	иностранцев абитуриентов.	иностранцев абитуриентов в приоритетных странах приема.		
3.	Размещение публикаций о НГПУ в справочниках и иных информационных материалах, публикуемых Россотрудничеством, с целью укрепления имиджа НГПУ на зарубежном рынке за счет устоявшейся репутации Россотрудничества.		постоянно	Начальник УМС Отв. секретарь приемной комиссии
4.	Установление прямых контактов с работниками Россотрудничества в приоритетных странах набора с целью получения актуальной информации о состоянии спроса на зарубежных образовательных рынках, а также с целью организации эффективного распространения информации о НГПУ.		постоянно	Начальник УМС Отв. секретарь приемной комиссии

Мероприятие 8.

Цель: обеспечить функционирование на базе зарубежной организации не менее 1 центра открытого образования на русском языке и обучения русскому языку в Туркменистане и не менее 1 центра открытого образования на русском языке и обучения русскому языку в Алжирской Народной Демократической Республике.

№ п/п	Перечень работ	Срок проведения работ ¹	Результат по итогам исполнения работ
1.	Проведен мониторинг потенциальных организаций-партнёров в Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике для открытия Центров	март-апрель 2023	Отчет о проведении мониторинга, определены организации-партнеры
2.	Утверждены локальные нормативные акты педагогического университета: 1) об утверждении положений о создании и функционировании Центров;	март-апрель 2023	Локальные нормативные акты педагогического университета

¹ Например, октябрь 2023 / ноябрь-декабрь 2023.

	2) о назначении ответственных лиц, осуществляющего функции координации и сопровождения мероприятий по созданию Центров.		
3.	Создана веб-страница на сайте ФГБОУ ВО «НГПУ» и страница в социальных сетях, информирующие о деятельности Центров	апрель-май 2023	Веб-страница, страница в социальных сетях
4.	Создана веб-страница на сайте юридического лица, на базе которого функционируют центры, информирующие о деятельности Центров	апрель-май 2023	Веб-страница
5.	Разработан медиа-план и определено ответственное лицо по ведению веб-страниц на сайтах ФГБОУ ВО «НГПУ», юридического лица, на базе которого функционируют центры, и страницы в социальных сетях, информирующих о деятельности Центров	апрель-май 2023	Утвержденный медиа-план
6.	Определены организации-партнёры и локации в Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике для открытия Центров	апрель-май 2023	Соглашения с организациями-партнерами
7.	Сформирован и согласован инфраструктурный лист для оснащения Центров	апрель-май 2023	Локальный нормативный акт ФГБОУ ВО «НГПУ»
8.	Разработаны дополнительные образовательные программы для детей и(или) взрослых на русском языке (не менее 6 курсов, каждая программа не менее 36 часов)	май-июнь 2023	Утвержденные дополнительные образовательные программы
9.	Подобраны педагогические кадры из числа научно-педагогических работников организаций-партнеров и ФГБОУ ВО «НГПУ»	май-июнь 2023	Утвержденный кадровый состав для реализации дополнительных образовательных программы
10.	Объявлены закупки товаров, работ, услуг для создания Центров	май-июнь 2023	Извещения о проведении закупок/реестр извещений о проведении закупок
11.	Проведено повышение квалификации педагогических кадров из числа научно-педагогических работников	июнь-июль 2023	Документы о повышении квалификации

	организаций-партнеров и ФГБОУ ВО «НГПУ»		
12.	Разработаны дорожные карты по проведению не менее 3 мероприятий просветительского характера, научно-методического характера, образовательного характера (не менее 1 мероприятия каждого типа, количество участников каждого мероприятия – не менее 30 человек)	июнь-июль 2023	Утвержденные дорожные карты
13.	Получено, установлено и налажено оборудование, приобретаемое для оснащения Центров	август 2023	Акты/накладные
14.	Проведен мониторинг работы по приведению локаций Центров	август 2023	По форме, утверждённой Локальным нормативным актом ФГБОУ ВО «НГПУ»
15.	Организован набор целевой аудитории (не менее 300 иностранных граждан в каждой стране) организациями-партнерами в Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике	август 2023	Список слушателей – иностранных граждан
16.	Обеспечен запуск работы Центров	сентябрь 2023	Информационное освещение в СМИ, наличие заполненного раздела о Центрах на сайте и в социальных сетях
17.	Реализация дополнительных образовательных программ для детей и(или) взрослых на русском языке (не менее 6 курсов, каждая программа не менее 36 часов)	сентябрь-ноябрь 2023	Документы о прохождении обучения
18.	Организация и проведение не менее 3 мероприятий просветительского характера, научно-методического характера, образовательного характера (не менее 1 мероприятия каждого типа, количество участников каждого мероприятия – не менее 30 человек)	сентябрь-ноябрь 2023	Информационное освещение в СМИ, наличие заполненного раздела о мероприятиях на сайте и в социальных сетях
19.	Ежеквартальные отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант и отчет о	июль, октябрь 2023 январь 2024	Отчет Минпросвещению России по итогам мониторинга

	достижении значений результатов предоставления гранта		
20.	Отчет об исполнении гранта	январь 2024	Отчет Минпросвещению России

2.2. Комплекс мероприятий по созданию системы рекрутинга и приема иностранных обучающихся

Мероприятие 1. Формирование системы взаимодействий с иностранными поступающими на постоянной основе.

Цель: повышение качества среды пребывания иностранных обучающихся и качества образовательного процесса за счет регулирования входного уровня подготовки поступающих (в зависимости от этапа интернационализации, на котором находится университет, и целей экспорта образовательных услуг отбор иностранных поступающих может быть направлен на выявление наиболее талантливой молодежи, привлечение большего числа поступающих или получение наибольшей прибыли).

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Создание системы предварительной проверки знаний иностранных поступающих (олимпиады для иностранных граждан; взаимодействие с образовательными организациями-партнерами по набору магистров и аспирантов; организация летних школ для поступающих; участие студентов бакалавриата образовательных организаций-партнеров в конференциях университета; стажировки (включенное обучение) студентов бакалавриата образовательных организаций-партнеров в университете; конкурс портфолио (за несколько месяцев до начала приемной кампании).	<p>Реализация целей экспорта образовательных услуг (обеспечение требуемого уровня качества, достижение целевого количества иностранных обучающихся или обеспечение желаемого объема доходов от экспорта).</p> <p>Обеспечение преемственности состава иностранных обучающихся университета (студенты по обмену могут поступать на программы</p>	09.2023	Проректор по УР Начальник УМС Зав.кафедрами Директор ИДПО Отв.секретарь приемной комиссии
2.	Организация консультирования иностранных поступающих на		09.2023	Проректор по ОВиЦР Начальник УМС

	<p>постоянной основе (определение ответственных работников в структурных подразделениях, отвечающих за консультирование иностранных поступающих (работа в блогах, зарубежных социальных сетях, консультирование по электронной почте); информационная поддержка иностранных поступающих через средства информационной среды (например, создание электронного кабинета иностранного абитуриента).</p>	<p>магистратуры и аспирантуры, слушатели программ дополнительного образования могут стать потенциальными студентами программ высшего образования и т. д.).</p>		<p>Отв.секретарь приемной комиссии</p>
3.	<p>Внедрение информационных технологий, позволяющих проводить дистанционные вступительные испытания, а также предварительную проверку знаний иностранных поступающих.</p>		09.2023	<p>Проректор по ОВиЦР Отв.секретарь приемной комиссии</p>

Мероприятие 2. Проведение системной работы по рекрутингу иностранных граждан на обучение.

Цель: реализация маркетинговой программы экспорта образовательных услуг университета.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	<p>Выезды представителей университета в приоритетные страны набора с целью позиционирования международных и экспортно ориентированных образовательных программ университета целевым сегментам и установления коммуникаций с</p>		ежегодно	<p>Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы</p>

	потенциальными потребителями услуг (в том числе с родителями поступающих).	Достижение целей маркетинговой программы экспорта образовательных услуг университета, а именно: обеспечение целевого количества иностранных поступающих, обладающих требуемым качеством входной подготовки.		
2.	Проведение выездных пробных вступительных испытаний и олимпиад для иностранных поступающих с целью их знакомства с требованиями поступления в университет, а также с целью выявления наиболее талантливой молодежи.		ежегодно	Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
3.	Установление партнерских взаимоотношений с контрагентами в целевых странах набора (рекрутинговые агентства и т. п.).		ежегодно	Первый проректор Начальник УМС
4.	Развитие межвузовского сотрудничества с целью позиционирования образовательных программ магистратуры и аспирантуры среди бакалавров и магистров зарубежных образовательных организаций		ежегодно	Первый проректор Проректор по УР Начальник УМС
5.	Развитие программ студенческой и преподавательской академической мобильности с целью позиционирования университета среди иностранных граждан, а также активного экспорта образовательных услуг.		ежегодно	Первый проректор Проректор по УР Начальник УМС

Мероприятие 3. Организация системной работы по отбору и приему на обучение иностранных граждан.

Цель: обеспечение прозрачности и доступности процедур отбора и приема иностранных граждан на обучение в университет с соблюдением требований законодательства РФ.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
---	-------------	------------	-------	---------------

1.	Формирование системы проведения дистанционных вступительных испытаний для иностранных граждан, соответствующей требованиям законодательства РФ.	Минимизация «потерь» иностранных поступающих на этапе приема, а также высокий уровень удовлетворенности иностранных поступающих, что влияет на процесс адаптации иностранного обучающегося в университетской среде.	06.2023	Проректор по ОВиЦР Отв.секретарь приемной комиссии
2.	Реализация процедуры проведения выездных вступительных испытаний в приоритетных странах приема в соответствии с законодательством РФ.		ежегодно	Проректор по УР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии
3.	Проектирование и запуск электронного кабинета иностранного поступающего, обеспечивающего реализацию принципа «одного окна» в коммуникации иностранного гражданина с представителями университета.		06.2023	Проректор по ОВиЦР Отв.секретарь приемной комиссии
4.	Обеспечение оценки иностранных документов об образовании и/или квалификации в соответствии с требованиями, в первую очередь международного права.		постоянно	Проректор по УР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Юрист
5.	Обеспечение согласованной работы приемной комиссии в аспекте приема иностранных граждан (выделение требуемого количества ресурсов, в том числе кадров, обладающих необходимыми компетенциями).			

4.2. Ожидаемые результаты.

- Функционирующие (включая кадровое обеспечение, обеспечение помещением и необходимым учебно-методическим, материально-техническим и аппаратно-программным

оснащением) на базе зарубежной организации не менее 1 центра открытого образования на русском языке и обучения русскому языку в Туркменистане и не менее 1 центра открытого образования на русском языке и обучения русскому языку в Алжирской Народной Демократической Республике.

- Сформированы не менее 12 дополнительных образовательных программ (не менее 36 часов каждая) для реализации в каждом центре открытого образования на русском языке и обучения русскому языку Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике.

- Реализованы в обоих центрах открытого образования на русском языке и обучения русскому языку Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике на безвозмездной основе дополнительные образовательные программы для детей и(или) взрослых, слушателями которых являлись не менее 300 иностранных граждан в каждом центре.

- Проведены в каждом центре в Туркменистане и Алжирской Народной Демократической Республике не менее 3 мероприятий просветительского характера, научно-методического характера, образовательного характера (не менее 1 мероприятия каждого типа) в очном формате, участниками которых являлись не менее 30 человек.

- Размещена информация на сайте педагогического университета и на сайте юридического лица, на базе которого функционируют центры, о курсах, о деятельности центров, фото- и видеоматериалы о функционировании каждого центра для обеспечения информационного сопровождения их деятельности.

3. Цифровая интернационализация деятельности университета

3.1. Комплекс мероприятий по позиционированию НГПУ в зарубежном электронном образовательном пространстве.

Мероприятие 1. Разработка качественного формата и контента сайта образовательной организации

Цель: формирование положительного имиджа университета в зарубежном электронном образовательном пространстве и привлечение внимания целевых сегментов к образовательным услугам университета

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Проектирование архитектуры университетского портала в сети Интернет в соответствии не только с внутренними, но и внешними потребностями, включая зарубежные рынки.	Улучшение имиджа университета как технологически развитого и инновационно активного; увеличение	09.2023	Проректор по ОВиЦР Отв.секретарь приемной комиссии Мустафина Г.Н.
2.	Содержательное наполнение сайтов университетского портала		12.2023	Проректор по ОВиЦР

	<p>в соответствии с потребностями иностранных граждан с целью предоставления всеобъемлющей информации об экспортных дополнительных образовательных услугах.</p> <p>- разработка рекламных и информационных текстов и подбор иллюстраций к ним в соответствии со сформированным пакетом экспортно ориентированных образовательных услуг;</p> <p>- разработка и размещение специальных предложений для иностранных граждан.</p>	охвата целевой аудитории.		Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
3.	<p>Продвижение наиболее качественных образовательных услуг (интервью со студентами, рассказ о наиболее продвинутых программах, отзывы о прохождении обучения в НГПУ, описания успешных кейсов иностранных граждан).</p>		постоянно	Проректор по ОВиЦР Проректор по ВР Отв.секретарь приемной комиссии
4.	<p>Продвижение наиболее качественных научных услуг (публичные онлайн лекции, популяризация науки, онлайн-интервью, онлайн-встречи с выдающимися учеными и др.).</p>		постоянно	Первый проректор Проректор по УР Начальник УМС
5.	<p>Перевод и систематическое обновление университетского портала на других языках приоритетных стран приема (французский, китайский) с целью повышения уровня доверия потенциальных абитуриентов к наличию благоприятной среды</p>		постоянно	Полькина Г.М. Начальник УМС Мустафина Г.Н.

	обучения и пребывания иностранных граждан в университете.			
6.	Подключение функции электронной заявки на экспортно ориентированные ДОП и ООП.		12.2023	Проректор по ОВиЦР Проректор по УР Отв.секретарь приемной комиссии Мустафина Г.Н.
7.	Продвижение сайта НГПУ (в том числе англоязычной версии сайта) в социальных медиа и информационном пространстве (контекстная реклама и позиционирование в поисковых сетях, мониторинг посещаемости сайта).		постоянно	Проректор по ОВиЦР Отв.секретарь приемной комиссии Мустафина Г.Н. Сабирзянова Ф.Г.

Мероприятие 2. Позиционирование университета в российских и зарубежных социальных сетях

Цель: формирование и удержание целевой аудитории подписчиков

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Определение приоритетных социальных сетей для размещения информации (для стран Азии, Европы и Америки и др.); разработка информационной политики для каждой социальной сети; определение целевых языков бизнес-страниц; определение ответственных контент-менеджеров; оперативные ответы на запросы и комментарии пользователей.	Расширение охвата целевой аудитории; привлечение новых подписчиков, повышение доверия к бренду университета, превращение подписчиков в абитуриентов, получение новых идей для развития экспортной деятельности, развитие лояльности клиентов, привлечение партнеров.	09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
2.	Создание бизнес-страницы образовательной организации в выбранных социальных сетях с целью		09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС

	формирования качественного имиджа университета; перевод страницы на языки приоритетных стран приема.			Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
3.	Регулярные менеджмент в выбранных социальных сетях (регулярные публикации, своевременная генерация контента, оценка эффективности генерации каждого поста, выбор наиболее эффективных форматов контента, определение оптимальной периодичности постинга, оценка общей эффективности присутствия; определение рекламных форматов).		09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
4.	Продвижение специальных инструментов коммуникаций с аудиторией (мессенджеры).		09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы

Мероприятие 3. Позиционирование образовательной организации на международных образовательных порталах и других СМИ.

Цель: повышение репутации образовательной организации в мировом образовательном пространстве.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Выбор образовательных порталов (University World News, Chronicles of Higher Education, Study Portals, Topuniversities.com, http://monitor.icef.com/ и др.), актуальных в приоритетных странах приема).	Повышение узнаваемости бренда и образовательных услуг, предлагаемых университетом; формирование позитивного целевого имиджа университета в глазах целевой аудитории; укрепление имиджа университета в мировом	09.2023	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
2.	Формирование и публикация качественного профиля университета на выбранном портале;		постоянно	Проректор по ВР Начальник УМС

	формирование качественного контента	образовательном пространстве.		Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
3.	Публикации в изданиях образовательных порталов.		постоянно	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
4.	Размещение страницы университета на нескольких языках в Википедии (французский, китайский и др.)		постоянно	Проректор по ВР Начальник УМС Отв.секретарь приемной комиссии Деканы
5.	Публикации об университете в электронных СМИ (публикации в целевых регионах, прямая работа со СМИ).		постоянно	Проректор по ВР Начальник УМС Сабирзянова Ф.Г.
6.	Реализация новостных рассылок целевым сегментам через различные ассоциации, а также путем собственных адресных новостных рассылок.		постоянно	Проректор по ВР Начальник УМС Сабирзянова Ф.Г.

Мероприятие 4. Развитие дистанционного обучения

Цель: внедрение дистанционных образовательных технологий в процесс предоставления образовательных услуг иностранным гражданам для повышения их конкурентоспособности на зарубежном образовательном рынке.

№	Мероприятия	Показатели	Сроки	Ответственные
1.	Формирование пакета экспортно ориентированных ДОП и ООП к реализации с использованием		12.2023	Первый проректор Проректор по УР Зав.кафедрами Начальник УМС Директор ИДПО

	технологий дистанционного обучения.			
2.	Внедрение дистанционной составляющей в существующие экспортно ориентированные ДОП (в том числе «подфак онлайн»).	Повышения конкурентоспособности экспортно ориентированных ДОП и ООП на зарубежном рынке; расширение охвата целевой аудитории потребителей.	06.2023	Первый проректор Проректор по УР Зав.кафедрами Начальник УМС Директор ИДПО
3.	Разработка комплексных дистанционных образовательных программ с целью их дальнейшего продвижения на зарубежные рынки: - выявление и изучение потенциального и реального спроса на дистанционные ДОП и ООП в приоритетных странах приема; - разработка контента дистанционных программ; - кадровое, инфраструктурное обеспечение дистанционных программ;		06.2023	Первый проректор Проректор по УР Зав.кафедрами Начальник УМС Директор ИДПО
4.	Интернет-продвижение дистанционных экспортно ориентированных ДОП и ООП.		06.2023	Проректор по УР Зав.кафедрами Начальник УМС Директор ИДПО